

# Ledarskap Järnväg

## Målgrupp

Ledarskapsprogrammet riktar sig till chefer och ledare i järnvägsbranschen. Max 12 deltagare per kurs.

## Syfte och mål

Syftet är att stärka och utveckla ledarna i sin roll som ledare i verksamheten, oavsett på vilken nivå i verksamheten de arbetar.

Efter genomfört program ska deltagarna känna sig inspirerade, kompetenta och trygga i att leda medarbetare och verksamhet.

## Upplägg och omfattning

Utvecklingsprogrammet omfattar sex heldagar (kl. 8.30-16.30) som genomförs på Hotell Högländ i Nässjö.

*NB: Det kan bli justeringar i datum längre fram i programmet beroende av önskemål från deltagarna.*

### Del 1: Rollen och uppdraget

Måndag 8 oktober 2018

- Presentationer och förväntningar
- Det goda ledarskapet?
- Olika ledarstilar
- Uppdraget och rollen
- Kunder, intressenter och representantskap
- Ledningens frågor
- Samverkan i ledningen

### Del 2: Att leda sig själv

Tisdag 6 november 2018

- Våra olika självbilder
- Hur jag själv fungerar som människa och ledare
- Min påverkan på andra
- Värderingar
- Att ha säkerhetsmedvetenhet
- Personlig mognad och personlig effektivitet
- Min egen utveckling

### Del 3: Kommunikation och relationer

Onsdag 5 december 2018

- Kommunikationens struktur och funktion
- Kommunikations- och beteendeverktyget DISC inkl. individuell analys och rapport
- Hur människor fungerar och människors olikheter
- Feedback och feedforward
- Medarbetarsamtal
- Retoriska verktyg
- Att leda på distans: kommunikation

### Del 4: Arbetsmiljö och säkerhet

Onsdag 16 januari 2019

- Rättigheter, skyldigheter och ansvar
- Regler och lagar för arbetsmiljö och järnvägssäkerhet
- Teknisk, fysisk, organisatorisk och social arbetsmiljö
- Riskbedömningar och konsekvensbeskrivningar inom järnvägen och dess styrning
- Stress, stresseffekter och stresshantering
- Systematiskt arbetsmiljöarbete
- Systematiskt säkerhetsarbete

### Del 5: Prestationer och mål

Tisdag 12 februari 2019

- Att verka genom andra
- Sätta och nå olika typer av mål
- Odlade önskade resp. nödvändiga beteenden och prestationer
- Bevaka och styra säkerhetsansvar
- Hantera och utveckla grupper
- Konflikthantering
- Att leda på distans: prestation

### Del 6: Att verka i ett sammanhang

Måndag 11 mars 2019

- Sammanhanget – kontexten
- Varumärke
- Värdegrund, etik och moral
- Företagskultur
- Säkerhetspolitik och säkerhetskultur
- Hållbarhetsarbete
- Förändringsarbete

Mellan kursdagarna har deltagarna hemuppgifter av reflektion- eller feed forward-karaktär.

Programmet ska genomföras med interaktivitet och inkludering som ledord så att det präglas av engagemang och delaktighet.

Konsulterna/lärarna arbetar hela tiden tillsammans med gruppen i dialog, använder frågor som väcker reflektion och engagemang, tar fram gruppens egna exempel och behov och kopplar samman olika delar med varandra till en samverkande helhet.

Det är viktigt att hela programmet genomförs på ett sätt som är vardagsnära och verksamhetsförankrat samt odlar nyfikenhet. Ledarna ska känna att de i varje del förstår kopplingen till sitt dagliga arbete och ser den praktiska användningen av kunskapen och verktygen.

Efter genomförd utbildning mottar deltagarna intyg inkl. kursplan.

### **Föreläsare/lärare/konsulter**

Leder och utbildar i programmet gör Margareta Carlsson, managementkonsult och executive coach, Michael Carlsson, konsult och specialist i järnvägsfrågor samt Kenneth Sörestedt, konsult järnväg och arbetsmiljö.

Utöver dessa kan det utifrån hur programmet utvecklas förekomma föreläsningar även av andra konsulter.

### **Investering**

Pris per deltagare:

- 28 900 kr exkl. moms för intressenter i Nässjö Näringsliv AB och/eller Nordic Infracenter
- 33 900 kr exkl. moms för övriga

I priset ingår utbildningsdokumentation och intyg samt för-/eftermiddagsfika och lunch under kursdagarna.

### **Information och anmälan**

För intresseanmälan och övrig information kontakta Margareta Carlsson, telefon 0380-203 31, SMS 070-722 37 34, e-post: [margareta.carlsson@solbergastation.se](mailto:margareta.carlsson@solbergastation.se).

### **Sista anmälningsdag**

Fredag 7 september 2018.

### **Utbildningsanordnare**

Utbildningen planeras och genomförs av Solberga station AB. Ansvarig hos kursanordnaren är Margareta Carlsson, telefon 0380-203 31, SMS 070-722 37 34, e-post: [margareta.carlsson@solbergastation.se](mailto:margareta.carlsson@solbergastation.se).

# Välkommen!

