

Inbjudan

Utvecklande Ledarskap (UL)

den 14–16 juni och 25 augusti 2023

Ett ledarskap som gynnar såväl organisatorisk effektivitet som utveckling hos individer och grupper, som odlar både goda prestationer och ökat välmående, hur låter det? Är det din ambition som chef och ledare? Om ja, så är det här en kurs, en utvecklingsresa, för dig.

Du är viktig i din roll. Dina ledarbeteenden och förutsättningar påverkar både verksamheten och organisationens kultur. Du föds inte till ledare utan goda ledarskapsförmågor är något som du genom kunskap, erfarenhet och aktiv reflektion kan träna upp. Gott ledarskap bidrar till samskapande med medarbetarna.

*Jag kan bara styra det jag är medveten om.
Det jag är omedveten om, styr mig.
Medvetenhet gör mig starkare.*

(John Whitmore)

Utifrån all tidigare forskning som finns kring ledarskap har Försvarshögskolan tagit fram modellen Utvecklande Ledarskap (UL). Den bygger på ”Transformational Leadership”, transformativt ledarskap, som visat sig ge bäst effekt både på individers utveckling och på organisatoriska resultat. Utvecklande ledarskap kännetecknas av att ledaren uppträder som föredöme, leder genom visioner, mål och värderingar samt inspirerar och motiverar sina medarbetare. Utvecklande Ledarskap var ursprungligen ett koncept för Försvarsmakten men är numera långt större på den civila marknaden – just för att det är ett modernt ledarskap som fungerar. Inom ramen för kursen Utvecklande Ledarskap ingår:

- ◆ bedömningsformuläret ”Utvecklande Ledarskap Ledarbedömning (ULL)” för personlig feedback på hur dina ledarbeteenden upplevs.
- ◆ en teoretisk modell.
- ◆ en metod för personlig ledarutveckling.

På den här kursen, som omfattar fyra dagar, får du såväl kunskap om goda ledarskapsbeteenden som konkreta verktyg och inspiration att bli en allt bättre ledare. Kursen varvar teori, deltagarnas egna erfarenheter, praktiska uppgifter och reflektion. Efter kursen har du:

- ◆ upplevt hög igenkänning och skrattat mycket
- ◆ kunskap om och förståelse för Ledarskapsmodellen
- ◆ ökat din självkänedom och tryggheten i din ledarroll
- ◆ ökat din förmåga att skapa engagemang, delaktighet och effektivitet i organisationen
- ◆ fått feedback med en personlig bedömning av dina ledarbeteenden
- ◆ identifierat dina utvecklingsområden och skapat en personlig utvecklingsplan
- ◆ delat med dig och tagit del av andra ledares erfarenheter och lärdomar
- ◆ byggt nätverk med andra ledare

Om utbildningen

Målgrupp

Utvecklande Ledarskap (UL) vänder sig till dig som är chef, projektledare, teamledare eller har en annan roll där du utövar ledarskap i ditt arbete. För dig som tidigare har gått UGL är UL ett utmärkt komplement.

Kursens övergripande syfte och mål

Du ska med hjälp av Ledarskapsmodellen och den självinsikt som kommer ur tolkningen av din bedömning i ”Utvecklande Ledarskap Ledarbedömning (ULL)” kunna reflektera över och medvetet utveckla dina dagliga ledarbeteenden. Syftet är att bättre utveckla medarbetarna för att på sikt nå högre effektivitet i organisationen.

Omfattning, datum och plats

Kursen omfattar 3 + 1 dagar. Vi inleder med tre dagars kurs 14–16 juni 2023. Därefter vidtar hemarbete med att omsätta lärande i praktisk handling utifrån egen utvecklingsplan. Den fjärde dagen är en uppföljnings- och fördjupningsdag som äger rum 25 augusti 2023. Alla som fullföljer hela utbildningen erhåller ett kursintyg.

Antal deltagare 8–12 personer. Kursen leds av två samverkande handledare som har gedigen erfarenhet av chefskap och ledarutveckling samt har avtal med Försvarshögskolan att leda UL-utbildningar.

Kursen hålls på Hotell Högländ, Esplanaden 4 i Nässjö.

Pris och vad som ingår

Pris 23 000 kr + moms. I priset ingår:

- ♦ Kartläggning av dina ledarbeteenden genom ett bedömningsformulär (ULL) som både dina medarbetare och din chef svarar på. Det är en 360 graders feedback om hur ditt ledarskap uppfattas. Resultatet är ett viktigt underlag för utbildningen.
- ♦ Kursmaterial Ledarskapsmodellen – ledarstilar, organisation och omvärld.
- ♦ Anteckningsmaterial och kursintyg.
- ♦ Luncher och fika under kursdagarna.
- ♦ Stöd och bollplank av handledare mellan kursdag 3 och kursdag 4.

Frågor och anmälan

Mejla till margareta.carlsson@solbergastation.se. Anmälan *senast 15 maj 2023* för att hinna med bedömningsformuläret (ULL) innan kursstart. Anmälan är bindande men kan vid förhinder överlåtas på annan person. Fakturering vid anmälan, betalningsvillkor 30 dagar netto.

Varmt välkommen!



Margareta Carlsson, handledare UL
Telefon 0380-203 31, SMS 070-722 37 45
E-post margareta.carlsson@solbergastation.se



Ing-Marie Bergqvist, handledare UL
Telefon/SMS 073-890 44 78
E-post ing-marie.bergqvist@directa.se